



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظه ثادق
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

مصفوفة

الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

للجمعية الخيرية بثادق

تم اعتمادها في محضر مجلس الإدارة رقم (١) في البند (٥)
وتاريخ ٢٠٢٤ / ٠٣ / ٠٦ م

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X. gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة : SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام : SA1080000285608010017925



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة ثادق
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

جدول المحتويات

٣ <u>مقدمة</u>
٣ <u>النطاق</u>
٣ <u>البيان</u>
٣ <u>أولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:</u>
٥ <u>ثانياً: مصفوفة صلاحيات الإدارة التنفيذية:</u>
٥ <u>ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء التواصل بين أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية:</u>
٦ <u>المسؤوليات</u>

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X. gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة : SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام : SA1080000285608010017925



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة ثادق
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

مقدمة

إن سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات لشاغلي الوظائف الإدارية التنفيذية العليا لاعتقادنا أن القرارات والمعاملات في الجمعية، والتي من شأنها أن تعزز من ضبط وحوكمة مسارات تدفق المعاملات والاجراءات، لتتمنع مخاطر الفساد والاحتيال..

النطاق

تحدد هذه السياسة المسئوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات وظيفية خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:

1. اعتماد التوجيهات الأساسية والأهداف الرئيسية للجمعية والإشراف على تنفيذها.
2. اعتماد الأنظمة واللوائح والضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها، وما يتبع ذلك من تحديد المهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات الوظيفية المختلفة.
3. وضع نظام للحوكمة خاص بالجمعية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله إن دعت الحاجة، بما لا يتعارض مع ما تقرره جهة الإشراف على الجمعية.

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X. gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة: SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام: SA1080000285608010017925



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمرحاضة ثادق
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

٤. وضع واعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم.
٥. وضع واعتماد سياسة لتفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.
٦. وضع واعتماد السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية لأصحاب المصالح مع الجمعية.
٧. اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الجمعية وتطويرها.
٨. تحديد الصلاحيات والاختصاصات والمسؤوليات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض. كما يحدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها.
٩. وضع موجهاً ومعايير عامة للاستثمارات.
١٠. إدارة الاستثمارات والأنشطة العقارية للجمعية.
١١. تحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه الجمعية.
١٢. مراجعة وتقييم أداء الرئيس/المدير التنفيذي وتوفير الدعم له.
١٣. الاعتمادات المالية والتوقعات على أوامر الصرف والشيكات.
١٤. البت في التعيين والفصل لشاغلي الوظائف الإدارية العليا.
١٥. إقرار واعتماد الهيكل التنظيمي والتعديلات الطارئة عليه.

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X. gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة : SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام : SA1080000285608010017925



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة ثادق
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

ثانياً: مصفوفة صلاحيات الإدارة التنفيذية:

١. القيادة المثلى لفريق العمل من خلال معايير مرحلية متطورة.
٢. ربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري.
٣. رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة بشأن ممارساتها للصلاحيات المفوضة بها.
٤. رفع التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية لاعتماده.
٥. رفع التقييم الوظيفي للعاملين لاعتماده.
٦. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل.
٧. التوصية في التعيين للوظائف الشاغرة لاعتماده.
٨. رفع تقرير بإنهاء العقود الوظيفية للمجلس.

ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء التواصل بين أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية:

١. يتم توجيهاً لدعوة لعقد اجتماع من قبل رئيس المجلس أو أحد اللجان الفرعية عن المجلس.
٢. عدم إلغاء أو تأجيل الاجتماعات المجدولة إلا بعد التتسيق والتشاور مع رئيس المجلس أو رئيس اللجنة.
٣. لرئيس المجلس أن يدعو لاجتماع طارئ غير مجدول متى رأى ضرورة ذلك، أو بناءً على طلب من أعضاء المجلس.
٤. أن يتم التتسيق بين رئيس المجلس وأمين السر والأعضاء والرئيس التنفيذي عند وضع جدول أعمال الاجتماع.
٥. يتوجب على الإدارة التنفيذية تزويد مجلس الإدارة بتقرير شهري يتضمن أدائها.
٦. أمين مجلس الإدارة هو جهة التواصل مع أعضاء مجلس الإدارة في الأمور المتعلقة

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X.gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة: SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام: SA1080000285608010017925



الرقم:
التاريخ:
الموافق:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية بمحافظة ثادق
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
برقم 153

بشؤون مجلس الإدارة، وفي حال غيابها يقوم مقامه م فوض من الإدارة التنفيذية ممن لهم علاقة وخبرة بأعمال المجلس بموجب توجيه من المدير التنفيذي بالقيام بالمهمة إلى حين عودة أمين المجلس.

٧. لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التواصل مع المدير التنفيذي والمدير المالي أو أي من أعضاء الإدارة التنفيذية عند الحاجة لذلك

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

0164439663 0555772674

www.berthadiq.org X. gthadiq

galbrthadiq@Hotmail.com

ص.ب 136 الرمز 11953

مصرف الراجحي حساب الزكاة: SA8580000285608010017933

مصرف الراجحي الحساب العام: SA1080000285608010017925